LE BULLETIN DES ACHATS

Novembre-décembre 2026

IA et achats · Emballages · Déforestation · Énergie 2027



Nicolas Krawczyk et Benjamin Chevalier, associés AMELIORE (de gauche à droite)

DANS CE NUMÉRO

Gestes métiers · p. 2

Le geste du mois · p. 3

Agenda réglementaire · p. 3

Marchés et indices · p. 4

Actualité AMELIORE · p. 5

À LA UNE

L'IA dans les achats : à quel moment, pour quelle valeur ? Notre lecture geste par geste, p. 2.

ÉDITO

L'IA ne négocie pas à votre place

Selon The Hackett Group, 43 % des organisations ont engagé un déploiement de l'IA dans leurs achats, 12 % seulement à grande échelle. L'écart ne tient pas à l'outil, mais au choix des gestes. Ma conviction : l'IA crée de la valeur lorsqu'elle sert ce que les acheteurs font mal faute de temps : contrôler les indexations, suivre la santé des fournisseurs, préparer une négociation sur des données solides. Elle en détruit lorsqu'elle expose vos données dans un outil grand public. Ce numéro propose une lecture geste par geste.

Benjamin Chevalier, associé AMELIORE

L'ESSENTIEL EN 3 POINTS

1 L'IA est déjà dans vos outils achats, souvent par des fonctions intégrées aux plateformes existantes : la valeur viendra du choix des gestes, pas de l'outil.

2 Avant le 31/12/2026 : adhérer à un éco-organisme pour vos emballages professionnels et appliquer le règlement déforestation dès le 30/12.

3 L'électricité livrable en 2027 cote environ 121 €/MWh, près du double de sa moyenne d'août : chiffrez dès maintenant l'écart avec votre budget 2027.

GESTES MÉTIERS

L'IA dans les achats : à quel moment, pour quelle valeur ?

La plupart des entreprises n'ont pas décidé d'introduire l'IA dans leurs achats : elle est arrivée par leurs logiciels. La question n'est donc plus « faut-il l'utiliser ? » mais « pour quels gestes, avec quelles règles ? ».



Selon The Hackett Group, 69 % des organisations qui utilisent l'IA dans leurs achats y accèdent par des fonctions intégrées à leurs plateformes existantes. Seuls 36 % des directeurs achats interrogés par Gartner début 2026 se disent très confiants dans leur capacité à repenser rôles et processus autour d'elle.

Où se crée la valeur :
Les gains les plus rapides se trouvent souvent dans l'exécution. Une clause d'indexation mal appliquée, une facture qui s'écarte du prix contractuel ou une pénalité non réclamée sont des écarts que l'IA peut repérer sur tout un portefeuille. Avec un gazole professionnel en hausse de 54 % sur un an, ce contrôle a une traduction budgétaire directe. Le temps libéré se réinvestit dans la préparation des négociations et la relation avec les fournisseurs stratégiques.

Où elle se détruit :
Vos prix, vos conditions et les offres de vos fournisseurs relèvent du secret des affaires. La CNIL recommande de ne jamais partager d'informations confidentielles dans un outil d'IA générative et de désactiver la réutilisation des données par l'éditeur. La valeur se perd aussi lorsque le projet est piloté au seul temps gagné.

Le cadre à connaître :
Le règlement européen sur l'IA, modifié le 08/07/2026, demande aux entreprises qui l'utilisent de développer la maîtrise de l'IA de leurs collaborateurs : c'est une obligation de moyens, sans niveau individuel imposé. Les obligations propres aux systèmes à haut risque, qui concernent peu d'usages achats, sont reportées au 02/12/2027.

LES GESTES MÉTIERS EN UN COUP D'ŒIL

Analyser les dépenses	Surveiller les fournisseurs	Rédiger et consulter	Préparer la négociation	Suivre les contrats
Classer les dépenses par famille, repérer les doublons et les achats hors contrat	Synthétiser l'information publique, signaler les fragilités financières	Structurer l'expression du besoin, préparer les grilles de réponse	Comparer les offres, décomposer les prix, simuler des scénarios	Extraire les clauses, rapprocher factures et prix contractuels
Vigilance : Modérée	**Vigilance : Modérée**	**Vigilance : Modérée**	**Vigilance : Élevée**	**Vigilance : Modérée**

NOTRE POSITION

À ce stade, nous recommandons de commencer par l'analyse des dépenses et le suivi des contrats, où les données sont internes et les écarts mesurables. La négociation peut bénéficier de l'IA pour sa préparation, jamais pour la décision.

CE QUE NOUS RECOMMANDONS

Vous êtes concerné si vos acheteurs utilisent un outil d'IA générative, ou si vos logiciels achats proposent des fonctions d'IA.

À faire dans les 3 mois : recensez les fonctions d'IA actives dans vos outils et vérifiez l'usage contractuel de vos données ; lancez un pilote sur le contrôle des indexations de vos vingt premiers contrats ; formez vos acheteurs.

Point de vigilance : mesurer les écarts corrigés et les décisions mieux préparées plutôt que le temps gagné.

LE GESTE DU MOIS

Contrôler une clause d'indexation avec l'aide de l'IA

Les hausses de l'énergie et du transport rendent ce contrôle prioritaire. Voici une méthode en cinq étapes, à appliquer avec un outil autorisé par votre entreprise.

1. Sélectionnez vos vingt contrats les plus exposés : énergie, transport, matières premières.
2. Extrayez pour chacun la formule : indices de référence, valeur et date de base, part fixe, pondération, fréquence et seuils.
3. Recalculez le prix attendu avec les derniers indices publiés par leur producteur (INSEE, Comité national routier, etc.).
4. Comparez avec les prix facturés et classez les écarts par montant.
5. Faites valider les écarts significatifs par l'acheteur responsable du contrat avant toute démarche auprès du fournisseur.



AGENDA RÉGLEMENTAIRE

Emballages professionnels : trois éco-organismes agréés, adhésion attendue avant le 31/12

La filière REP des emballages professionnels démarre le 01/01/2027. Citeo Pro, Léko Pro et Twiice sont agréés jusqu'au 31/12/2031 (arrêtés du 03/06/2026) ; deux systèmes individuels consacrés aux palettes l'ont été en août. Les barèmes 2027 ont été publiés en octobre, dont deux susceptibles d'évoluer. Le ministère attend une adhésion d'ici la fin de l'année. Statut : éco-organismes agréés ; arrêté de report non publié au 27/10/2026.

CE QUE NOUS RECOMMANDONS

Vous êtes concerné si vous mettez sur le marché des produits emballés destinés à des professionnels, y compris comme importateur.
À faire dans les 3 mois : comparez les trois barèmes sur vos tonnages réels ; adhérez avant le 31/12 ; demandez à vos fournisseurs comment ils répercuteront l'éco-contribution.
Point de vigilance : une même tonne déclarée deux fois, par vous et par votre fournisseur.



Déforestation importée : application le 30/12/2026, sur un périmètre modifié

Le règlement (UE) 2023/1115 s'applique le 30/12/2026 aux moyennes et grandes entreprises, le 30/06/2027 aux micro et petites. Aucun nouveau report n'est proposé. Le règlement délégué (UE) 2026/2102, en vigueur depuis le 18/09/2026, modifie la liste des produits : cuirs et peaux de bovins retirés, périmètre de certains pneumatiques, sièges et produits du soja restreint, produits d'occasion exclus. Statut : en vigueur.

CE QUE NOUS RECOMMANDONS

Vous êtes concerné si vous importez, mettez sur le marché ou exportez des produits contenant bovins, cacao, café, huile de palme, caoutchouc, soja ou bois.
À faire dans les 3 mois : revoyez vos codes douaniers au regard de l'annexe modifiée ; vérifiez la géolocalisation transmise par chaque fournisseur ; préparez vos déclarations de diligence raisonnée avant le 30/12.
Point de vigilance : travailler sur une liste de produits établie avant septembre 2026.



MARCHÉS ET INDICES

121 €/MWh
Électricité livrable en 2027, cotation du 26/10/2026 (EEX)

+54 %
Brent en euros sur un an, septembre 2026 (INSEE)

+163 %
Fret conteneurs sur un an, WCI au 22/10/2026 (Drewry)

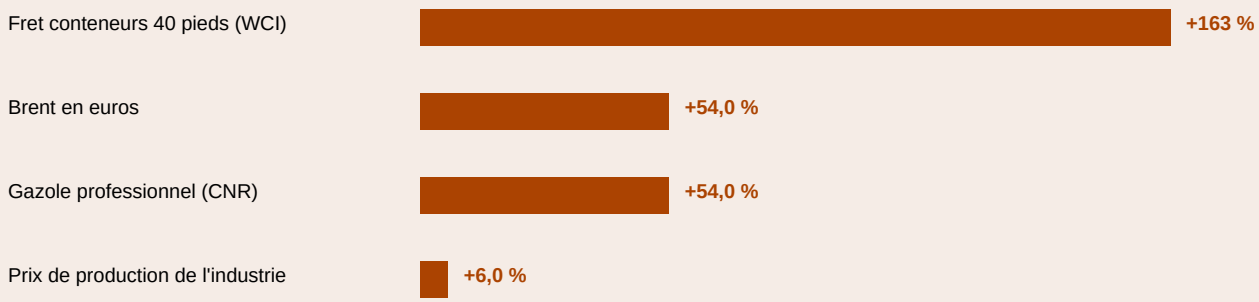
Indicateur	Dernière valeur (date)	Variation 2 mois / 12 mois
Inflation sur un an (INSEE)	3,1 % (09/2026)	+1,0 pt / +1,9 pt
Prix de production de l'industrie (INSEE)	+6,0 % / an (08/2026)	+2,4 % / +6,0 %
Brent ($/baril)	101,8 (09/2026)	+21,3 % / +51,0 %
Brent (€/baril)	88,4 (09/2026)	+20,3 % / +54,0 %
Électricité à terme France, base N+1 (€/MWh)	121,35 (26/10/2026)	+85 % / +107 % (moy.)
Électricité spot France, moyenne mensuelle (€/MWh)	143 (09/2026)	+50 % / à vérifier
Gaz à terme N+1 (€/MWh)	77,12 (26/10/2026)	+76 % / +177 % (moy.)
Gazole professionnel (indice CNR)	282,12 (09/2026)	+16,5 % / +54,0 %
Fret conteneurs 40 pieds – WCI ($)	4 585 (22/10/2026)	+1,3 % / +163 %
Taux de change EUR/USD (BCE)	1,1188 (26/10/2026)	−4,1 % / −3,9 %
Défaillances d'entreprises sur 12 mois (Banque de France)	70 766 (fin 08/2026)	−0,1 % / +4,8 %

LECTURE ACHATS

Énergie : la cotation 2027 a gagné 17 % entre le 12 et le 26/10 ; chiffrez l'écart entre prix de marché et budget pour vos volumes non couverts et présentez-le à votre direction. Brent en euros : +54 % sur un an ; si vos formules appliquent un décalage de trois mois, la hausse de septembre atteindra vos factures de plastiques et de chimie en fin d'année. Fret : le Shanghai–Rotterdam a reculé de 17,5 % depuis fin août ; demandez sa répercussion. Change : couvrez vos achats en dollars du 1er semestre 2027.

VARIATION SUR UN AN DE QUATRE POSTES DE COÛT

En %, dernière valeur publiée comparée à la même période de l'année précédente



Sources : Drewry, WCI au 22/10/2026 ; INSEE, Brent en euros (09/2026) et prix de production (08/2026) ; Comité national routier (09/2026).

Données arrêtées au 27/10/2026 – sources : INSEE, Banque de France, Comité national routier, Drewry, BCE, EEX / EPEX Spot

COMMENT AMELIORE PEUT VOUS ACCOMPAGNER

Nous aidons les directions achats à choisir les gestes où l'IA crée de la valeur et à former leurs acheteurs, à contrôler l'application de leurs clauses d'indexation et à préparer les échéances REP, déforestation et MACF. L'offre Achat Intégré peut renforcer une équipe.

Conseil · Audit · Formation · Ressources opérationnelles achats · Management de transition

NOS RENDEZ-VOUS ET ACTUALITÉS

18/11/2026 – FFB Hérault, Montpellier : table ronde « Commande territoriale et entreprises locales : l'alerte » (Agencehv, FFB, VINCI Autoroutes), avec Benjamin Chevalier. Inscription obligatoire.

26/11/2026 – Dijon : petit-déjeuner atelier « L'IA dans les achats » ; l'après-midi, webinaire en ligne sur la commande publique avec SIS Marchés.

16/12/2026 – Intervention sur les achats responsables auprès des adhérents de FACE Gard.

Label RFAR – AMELIORE réalise les audits du label pour AFNOR Certification dans le sud de la France ; nous n'auditons pas les organisations que nous accompagnons.



ÉCHANGEONS SUR VOTRE SITUATION

Vous souhaitez identifier les gestes où l'IA peut créer de la valeur dans vos achats, ou contrôler vos clauses d'indexation ? Échangeons 30 minutes : prenez rendez-vous avec le QR code ou le lien ci-dessous.

Réserver un créneau de 30 minutes

CONTACT

Benjamin Chevalier, associé AMELIORE
b.chevalier@ameliore-conseil.fr
04.67.79.49.18

Sources du numéro
The Hackett Group ; Gartner ; CNIL
EUR-Lex – règlements (UE) 2026/1744 et 2026/2102
Ministère de la Transition écologique ; AIDA – REP emballages
Commission européenne – déforestation ; Douane, DGEC – MACF
INSEE ; Banque de France ; BCE
Drewry ; EEX ; EPEX Spot ; Comité national routier
Médiateur des entreprises – label RFAR
Illustrations des pages 2, 3 et 5 générées par IA (Canva), sans valeur documentaire.

PARIS
4 place Louis Armand
75012 Paris

MONTPELLIER
35 rue du jeu de mail
34820 Teyran

DIJON
15 boulevard de Brosses
21000 Dijon